

The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle PDF - Télécharger, Lire



TÉLÉCHARGER

LIRE

ENGLISH VERSION

DOWNLOAD

READ

Description

Acteur aujourd'hui incontournable dans le paysage de l'analyse stratégique et du conseil en gestion, le Boston Consulting Group a construit sa renommée internationale sur une série d'outils de diagnostic et d'aide à la décision largement diffusés dans les milieux professionnels et abondamment relayés par le milieu académique. Parmi ces outils, la courbe d'expérience et la matrice de portefeuille ont joué un rôle déclencheur et décisif dès les premières années d'existence du cabinet. Mais, au-delà de cette partie la plus visible de l'œuvre du BCG, quelles productions significatives peut-on retenir et quel type de contribution le BCG a-t-il finalement apporté au champ du management stratégique ? Dans quelle mesure l'œuvre du BCG reflète-t-elle plus largement l'évolution de l'environnement et des pratiques et préoccupations des entreprises en matière de management stratégique ? D'une activité délibérément focalisée dans le domaine de l'analyse stratégique, le BCG passe progressivement vers une activité élargie à la plupart des problématiques centrales de management, la stratégie occupant alors une place secondaire dans le portefeuille de ses domaines d'intervention. D'une contribution majeure à l'analyse stratégique dans sa première décennie d'existence, le BCG produit aujourd'hui des

contributions probablement moins « visibles » et (car ?) moins formalisées, relevant plus de l'idée que de l'outil. Cet ouvrage est construit à partir d'une analyse systématique et exhaustive des fameuses Perspectives parues depuis le milieu des années 60, mais aussi à partir des documents internes disponibles sur le site Internet du BCG, et enfin à partir d'un ouvrage récemment publié par le BCG sur ses propres productions en stratégie. C'est au travers d'une présentation chronologique et critique que sont analysées les principales productions du BCG : le portefeuille d'activités et la plateforme stratégique au cours des années 1960 et 1970, la gestion du temps et de la flexibilité stratégique au cours des années 1980, la prégnance de l'économie de l'information au cours des 1990 et la création de valeur par l'innovation et dans la turbulence au cours de l'actuelle décennie. Evolutions qui épousent les transformations économiques et industrielles, qui se nourrissent de l'intensité de la lutte concurrentielle entre les grands cabinets de conseil en stratégie et qui alimentent les mécanismes de la mode managériale dans le domaine du management stratégique

The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle (Les Grands Auteurs).

The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle · Kama Sutra

The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle. Sortie : 22 juin 2015

20 oct. 2017 . 28 : F. Iniciativas. 29 : Boston Consulting. Group. 30 : Alcimed ... (clients, sous-traitants, partenaires). . et conclu un partenariat stratégique avec les laboratoires Roche France ... la connaissance des mécanismes de financement de projets de .. rejoignent habituellement le BCG comme Senior Associate.

Lune de miel torride · The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle.

. de la fa231on personnelle dont j8217ai assembl233 ces pans de connaissance en les amalgamant . The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle

The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle · Nan goldin the ballad.

The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme . comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle PDF.

vivants aux fins de la production de connaissances, de biens et de services. » ; ... stratégiques que pour sécuriser leur financement et leur développement. .. biotechnologie, alors que celui de Boston se concentrera davantage sur la ... 27 8ème baromètre européen de l'innovation,

Alma Consulting Group, 2012.

25 avr. 2002 . Le management stratégique est défini comme un mode de gestion .. contribuer à la production de connaissances scientifiques dans le . hypothèse centrale décomposée en sous-hypothèses regroupées .. 96 Henderson B.D. (1969), What is Business Strategy, Boston Consulting Group, 1969, cité par.

Le Programme éolien danois : deux sous-systèmes technologiques ... nature de l'énergie utilisée et le rendement des appareils de production et d'utilisation . l'accent sur les dimensions micro et macro-économiques et les contraintes, notamment .. management stratégique par le Boston Consulting Group (BCG [1968]),.

The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle. eBooks > Entreprise et.

15 mai 2017 . enregistré le présent document de référence le 24 avril 2017 sous le ... par la Société dans Aixplorer® s'imposera comme la référence ... Le transfert de production (outils, matériels, connaissances et .. atteint 4,55% (source : 8ème Baromètre de l'Absentéisme® Ayming, ex-Alma Consulting Group).

tes de présentation), les consultants comme des agents désincarnés, appliquant, selon ... pionnier dans ce domaine revient au Boston Consulting Group.

30 juil. 2017 . . Causes, Symptmes, La typhode, galement connue sous le nom de fièvre typhode ou de fièvre entérique est une infection provoquée par la bactérie Salmonella typhi. .. The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle.

Auteur(s): Loilier, Thomas. Tellier, Albéric. Editeur: EMS Editions. Publication: 2007. pages: 570. ISBN: 978-2-84769-084-2. Eye Opener · SmartCourseShelf.

The Boston Consulting Group (B.C.G.) - La consultance stratégique comme production . comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle.

27 Oct 2017 . Title: The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle.

27 avr. 2016 . BMW Group opère essentiellement dans la production de voitures et de .. Calendrier de mise en œuvre de l'aide prévue sous la forme de primes à ... de consultance, comme la Deutsche Bank et le Boston Consulting Group, . sur les distorsions de concurrence et les incidences du projet subventionné.

The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle · Os Kama Sutra (Em.

B.A.-BA de l'astrologie · The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle

conjonction, par l'échange concurrentiel et volontaire, des mobiles ... En effet, la connaissance des besoins des consommateurs est insuffisante lorsque, par . Le marketing relationnel peut être défini comme « Une approche stratégique et .. Consulting Group (BCG), dite matrice croissance--part de marché relative,.

The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle · Faites exploser vos.

The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle · VOYAGE DANS.

poursuite d'activité comme dirigeant d'entreprise, pour une personne entrant dans la .. concurrence directe avec l'établissement public dont ils sont ... s'explique par la progression des avis de compatibilité sous réserve et, dans une moindre .. consulting group sont compatibles avec les fonctions exercées par un.

The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de

connaissances sous contrainte concurrentielle. By Par Géraldine.

Pour une meilleure connaissance du monde professionnel dans lequel évolue . °Production / Fabrication .. Merci d'adresser un dossier complet sous référence : 22161 . Comme pour tout fonctionnaire, la rémunération principale d'un chargé de .. ALMA Consulting Group, fondée en 1986 par Marc EISENBERG, est le.

The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle.

20 sept. 2017 . The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle Acteur.

4 févr. 2015 . Le management stratégique de l'internationalisation de l'entreprise familiale : à ... Une étude du Boston Consulting Group montre aussi des taux de « retour sur capitaux .. la vocation de l'organisation : créer de la valeur sous contrainte de .. 1987, 1995) à travers le cas de l'entreprise familiale A, comme.

The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle · La saga des Travis.

The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle.

25 oct. 2012 . Le plan stratégique national « Luxembourg 2020 » soumis aux ... l'Économie et du Commerce extérieur, avec comme orateur Thomas ... ou de contrainte de la part du gouvernement sur la production, .. by the Boston Consulting Group (BCG) indicates that private wealth in .. Brand, Ulrich (2012): After.

10 juin 2011 . Company, Implement Consulting Group etc. .. Observée comme unité de production, l'entreprise doit satisfaire les besoins économiques de.

ORSYS dispose d'un savoir-faire et d'outils de production pour développer dans les .. z Les matrices Boston Consulting Group 1 et 2 : domaines d'activités.

localisation des bénéfices (et des taxes), sur le monopole et la concurrence, sur . nouveau sur le plan des modes de production, de gestion des ressources, etc. . Schématiquement, on peut définir le Big Data comme étant l'agglomération .. The Boston Consulting Group identifie la rapidité du changement, l'effacement.

Pour un entrepreneur comme pour son entreprise, sous-entendu son ... LE ROY F., YAMI S. (2009), Management stratégique de la concurrence, Paris . en connaissances (« knowledge broker ») et le présente comme un acteur .. Consulting Group le prix de l'entrepreneur social de l'année, retient les trois principaux.

5 juin 2010 . HEC Consulting Group p.24 | . définies à partir de la production scientifique reconnue . Dans le cadre de la réflexion stratégique menée par HEC-ULg, . La connaissance de deux langues en plus du français, avec une .. The Boston Consulting Group (BCG) organise ... avantage concurrentiel durable.

6 oct. 2010 . Aborder sous l'angle sociologique la criminalité financière conduit à . La deuxième partie de la thèse se poursuit par une connaissance des ... axiomes portent sur la concurrence pure et parfaite, la rationalité des . Toute contrainte légale serait perçue comme une entrave .. entre finance et production.

1.1.2 Approche stratégique de la promotion territoriale. 18. 1.1.3 Approche .. B.C.G. (Boston Consulting Group), d'A.D.L. (Arthur Doo Little), de Me Kinsey³¹.

2 mai 2013 . L'évaluation comme légitimation et comme contre pouvoir. 19! 1.2. .. gouvernementale, un passage obligé sous-tendu par deux dynamiques, plus ou moins ... L'analyse de cette activité de production de connaissance finalisée sous .. qu'auparavant : McKinsey, BCG (Boston Consulting Group), à un.

4 déc. 2012 . La gouvernance comme mode de management des connaissances, dans la mesure

où .. Route 128 près de Boston), les districts industriels européens, en Italie pour ... sont liés à la structure du cluster : les modalités de concurrence /coopération, .. l'innovation sous une dénomination commune de KIBS.

18 nov. 1998 . Les exigences de l'art et les connaissances opératoires des artistes . collaboration avec des artistes, malgré des activités de production et . Au delà de secteurs séparés comme cinéma et arts plastiques, il faut .. pouvoir être exhaustif): .. La matrice BCG (Boston Consulting Group) explore tous les cas.

Sous une certaine simplicité apparente, cette formule, qui est à la base de ... Ce fut une contrainte extérieure, à savoir la mondialisation et la libéralisation . comme une base pour formuler et évaluer des décisions stratégiques. ... Selon Boston Consulting Group la mesure la plus claire de la création de valeur est le TSR.

1 juin 2012 . Avant 2005, les financements alternatifs sous la forme de leasings . recours à la consultance n'est pas formalisée au sein des sociétés. . comme les aspects financiers, informatiques, stratégiques et .. 25 À notre connaissance, la décision de la Commission .. Boston Consulting Group (BCG) en vue:.

31 août 2006 . The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle

250 6.7 Connaissances, technologie et émergence de regroupements ... et l'économie de la prestation des services sociaux, avec comme thème majeur les liens .. de la main-d'œuvre agricole et de la production par leurs seront-ils forcés à .. 100(1): 35–69. étroitement aligné avec le défi de la croissance Devarajan,.

d'occuper toute sa place dans l'économie mondiale de la connaissance. .. l'amélioration du pilotage stratégique de l'enseignement supérieur et de la .. Comme l'aide au mérite, l'aide à la mobilité internationale se présente sous la forme .. à un consortium rassemblant le Boston Consulting Group et CM International.

7 févr. 2015 . The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle

17 oct. 2007 . The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle.

5 oct. 2012 . TECHNI-PROCESS a été créée en 1991 sous la forme d'une . acception la plus large, comme la capacité d'un individu à transformer .. un lien avec les jeunes diplômés et une connaissance .. Biofutur SA : Production et commercialisation ... tise au sein de l'Oréal puis du Boston Consulting Group.

21 nov. 2015 . The Boston Consulting Group (B.C.G.) – La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle.

The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle · Les duchesses (Tome.

19 févr. 2016 . Si 100 % du soutien public au commerce international tombait sous .. les contraintes liées au droit de la concurrence : la BEI et la ... considéré comme d'importance stratégique nécessite une prise de participation, elles sont .. Source : Infrastructure investor assets ; The Boston Consulting Group.

19 oct. 2010 . Au moment où l'IRD redéfinit ses orientations stratégiques et ses priorités . connaissances ont été agrégées et mises « en production » sous la .. contraintes spécifiques, comme l'éloignement et l'insularité, des ressources .. Une étude récente du Boston Consulting Group note que 60 % environ.

gestionnaires de ressources humaines se positionnent comme les spécialistes de ... 2.2.6

Sixième solution : la gestion stratégique du capital humain. ... Au fond de la scène montée sous la projection, un quintette joue en sourdine des ... McKinsey, Boston Consulting Group,

Adecco et Hewitt ou, au Québec, le géant.

Apr 232s lexp233rience de Marcelle de Jouvenel 233crivant sous la dict233e de son fils Roland lequel . The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle

6 août 2017 . Lisez The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle.

The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle · May 20, 2017 · Tutel.

13 juil. 2009 . recherche : le plan stratégique du CNRS "Horizon 2020", adopté par le ..

L'expertise est liée aux travaux scientifiques, "comme le fruit à .. valoir une représentation du monde dont la connaissance demeurerait subsumée sous des .. et financière : le rapport

Innovation 2009 du Boston Consulting Group.

Marx et Engels le définissent comme étant un « mode de production . 9 Science de la connaissance sensible. .. parce que la concurrence a un rôle positif, la diversité des capitalismes .. acteurs d'une organisation ; la seconde combine – sous contraintes de .. Boston Consulting Group au cours des années 1970.

25 oct. 2012 . Le plan stratégique national « Luxembourg 2020 » soumis aux . ont besoin d'un instrument comme le Bilan Compétitivité pour réflé- .. ou de contrainte de la part du gouvernement sur la production, .. cedure (EIP): Possible work .. by the Boston Consulting Group (BCG) indicates that private wealth.

1 janv. 2016 . tique wallonne afin de favoriser un parc wallon de production équilibré. . des « starters », comme des entrepreneurs confirmés, réside dans le financement .. niveau d'intérêt stratégique (local, sous-régional, régional). .. Une étude de Boston Consulting Group (juin 2013) donne un aperçu du paysage.

L'ADEME, établissement public sous la tutelle de ces trois ministères, joue un rôle d'animation . Armines Projet ANEMOS: Prédiction de la production éolienne à court terme et .. de l'Eolien, gérée par le LSEE de l'Université d'Artois, comme outil .. Boston Consulting Group ne s'attarde pas de manière détaillée sur.

L'association américaine des consultants en management (ACME) définit le conseil en . De cette contrainte d'écriture est né un mode de restitution subtil de . Bernard Ramanantsoa nous laisse deviner une réalité sous-jacente qui ne sera . en stratégie les plus prestigieux comme McKinsey, le Boston Consulting Group,.

The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle · Vos débuts en.

31 mars 1998 . Les exigences de l'art et les connaissances opératoires des artistes ont de .. Au delà de secteurs séparés comme cinéma et arts plastiques, ... supérieur spécialisé - sont sous la tutelle du Ministère de la Culture et de .. La matrice BCG (Boston Consulting Group) explore tous les cas de figure du couple.

The Boston Consulting Group (B.C.G.). La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle. Franstalig; Ebook.

Des règles sont établies en interne comme en externe de l'entreprise . notre . (être utile). poids stratégique face à la concurrence et aux nouveaux marchés. de ... ISO 9001 pour la conception, le développement, la production, l'installation et .. utilisant le modèle d'analyse du Boston Consulting Group (BCG). qui porte le.

Le Boston Consulting Group (B.C.G.), La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle de José Allouche et.

The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle · Systèmes.

La gestion de la relation client, connaissance client (CRM) différents indicateurs tels que : les effectifs, les outils de production, le chiffre d'affaires, .. Enfin, de nouveaux acteurs externes apparaissent comme les consultants (qui .. notamment le Boston Consulting Group (B.C.G.), Arthur D. Little (A.D.L.) et Mc Kinsey.

Comme pour toute étude de l'OPEECST, nous avons débuté nos réflexions ... l'innovation est la « production de quelque chose de nouveau, spécialement dans .. connaissances restent dans les laboratoires et n'atteignent pas la vie .. Assessment), les indicateurs du Boston Consulting Group pour l'innovation, les.

1.2 L'information digitalisée comme ressource économique stratégique digitale et les transformations du travail sous l'angle des continuités et des .. l'information et la connaissance, mais prennent aujourd'hui un tour nouveau. ... la consultance, identifient l'émergence d'un nouveau modèle de production.

The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle · Omaha, danseuse.

Beautiful Sacrifice · The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle

The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle PDF Download.

1.2 L'information digitalisée comme ressource économique stratégique8 .. digitale et les transformations du travail sous l'angle des continuités et des . des biens et services digitaux, notamment des formes de concurrence où le ... la consultance, identifient l'émergence d'un nouveau modèle de production.

Le Boston Consulting Group (BCG): la consultance. La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle, The.

1 juil. 1992 . Au moment où l'IRD redéfinit ses orientations stratégiques et ses priorités . connaissances ont été agrégées et mises « en production » sous la .. contraintes spécifiques, comme l'éloignement et l'insularité, des ressources .. Une étude récente du Boston Consulting Group note que 60 % environ.

Title: The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle (Les Grands.

The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle · Love Pistols Vol.6

The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle PDF, ePub eBook.

The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle - Géraldine Schmidt.

6 déc. 2010 . Section 2 : Régulation du champ et production de connaissance. . La charte de l'évaluation des politiques publiques comme doctrine. .. publique conduisent à envisager sous un nouveau jour les rapports entre .. l'analyse stratégique, de même que, par exemple, la matrice BCG (Boston Consulting.

The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle · La fraternité royale.

Éditions EMS. 3,99. The Boston Consulting Group (B.C.G.), La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle.

Éditions EMS. 3,99. The Boston Consulting Group (B.C.G.), La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle.

The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle · Grammaire de.

Chapter: Le Boston Consulting Group (BCG): la consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle. Full-text available.

Le Titre Du Livre : The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle.pdf

The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle · Plaisir sexualité : Le.

The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle (Les Grands Auteurs).

23 mars 2012 . par la commission de prendre connaissance, dans des conditions de . la commission sous une forme qui ne permettait pas .. Propositions stratégiques du comité de direction .. gnificatif): prêt sous-jacent, modalités de l'échange, .. Banque Centrale Européenne. BCG. Boston Consulting Group. BdF.

The Boston Consulting Group (B.C.G.): La consultance stratégique comme production de connaissances sous contrainte concurrentielle · La perle cachée

25 mars 2015 . être l'un des leaders de la production en énergie renouvelable, en .. 2) Le bénéfice d'exploitation sous-jacent est défini comme le .. continue à imprégner les objectifs stratégiques de Vattenfall : arriver à une .. aussi des avantages concurrentiels et des opportunités .. Consulting Group (1992–2010).

l'entreprise étirée » dont les activités de conception, de production et de distribution . adopter de nouveaux comportements stratégiques, en particulier sous l'influence ... autour de l'Internet, du management des connaissances, de l'e-learning), .. conseil », j'utiliserai la matrice bien connue du B.C.G. (Boston Consulting.

Le management stratégique dans un environnement complexe. III. 4. .. Le modèle de la courbe d'expérience du Boston Consulting Group. (BCG) et le modèle.

1 mai 2016 . avec une nouvelle vision stratégique et l'organisation ... Groupe fédère ses activités sous la marque Elior qui ... marques au positionnement clairement identifié, comme en France ... de créativité respectent les contraintes de la restauration ... D'après le Boston Consulting Group, la France possède le.

La transition vers une économie verte a déjà commencé, comme le soulignent le rapport et ... ment d'une production agricole plus élevée (FAO 2009 et ... plus sous-estimées du capital naturel sont les écosystèmes et la multitude .. Ecological Economics 68(3): 810-21. .. The Boston Consulting Group Inc. Boston, MA.



1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----